

ФГАНУ «СОЦИОЦЕНТР»

ОБЩИЕ ЭКСПЕРТНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ УНИВЕРСИТЕТА

**по результатам проведения проектно-аналитической сессии в Тольяттинский
государственный университет**

11-13 апреля 2022 года

1. Рекомендации по системе управления

- определить перечень мероприятий в рамках политики в области открытых данных, непосредственно связанных с ролью вуза как владельца и провайдера открытых данных;

- включить представителей вуза, отвечающих за реализацию молодежной политики, политики по управлению человеческим капиталом, политики в области открытых данных в состав команд стратегических проектов для погружения в содержание проектов и целевой модели университета;

- рассмотреть возможность включения представителей мотивированных студентов проекта “Росдистант” в органы вуза, осуществляющие работу над стратегическим проектом и оценивающие динамику работы по проекту “Росдистант 2.0”.

2. Рекомендации по оптимизации стратегических проектов (СП)

- пересмотреть цель, задачи и содержание стратегических проектов, исходя из необходимых требований к стратегическому проекту: наличие общественно значимой проблемы, научно-технической программы, отчуждаемого продуктового ряда, наличие ресурсов (человеческие, финансовые, иные), влияние на необходимость запуска институциональных изменений для реализации стратегических проектов;

- стратегические проекты «Шифр «Генерация инноваций» и «Шифр «Коммерциализация инноваций» целесообразно объединить в один проект;

- при отсутствии возможности конкретизировать перечень ожидаемого продуктового ряда (конкретные технологические разработки) в рамках стратегического проекта «Шифр «Генерация инноваций» целесообразно рассматривать его как проект политики в области инноваций и коммерциализации разработок;

- стратегический проект «Опорный университет. Создание устойчивых предпосылок развития Самарско-Тольяттинской агломерации: урбанистика, инновации, экология. Шифр: «Развитие территории» обладает признаками политики по направлению деятельности, целесообразно вывести из состава стратегических проектов.

3. Рекомендации по позиционированию университета

- необходимо уточнить формулировку целевой модели, заявляемой университетом, определив его ключевую, сущностную характеристику, и исходя из этого повторно рассмотреть перечень стратегических проектов. Анонсированная в 2021 г. целевая модель представляется излишне широко заявленной.

4. Другие рекомендации

1) Рассмотреть возможность реализации в рамках политики в области открытых данных мероприятия следующего характера:

- предусмотреть для магистерских исследований и ВКР бакалавров по разработке и внедрению цифровых сервисов для нужд вуза, в том числе, связанных с обработкой открытых данных, переводу их в машиночитаемые форматы, интеграцию с информационными системами вуза;

- в рамках студенческой проектной деятельности предусмотреть - анализ наборов данных, предоставляемых предприятиями региона и организациями-партнерами;

2) Сделать общедоступной информацию о составе группы стратегического управления вузом в материалах программы развития вуза на официальном сайте.